

## Engajamento com stakeholders - [102-43]

Stakeholder	Tipo engajamento praticado	Periodicidade
Sociedade civil, comunidades locais	Ouvidoria Externa, Visitas periódicas	A ouvidoria está disponível 24hs por dia, 7 dias por semana. As visitas são realizadas eventualmente.
Clientes	Alô Minerva - Serviço de atendimento ao cliente (SAC), Ouvidoria Externa	SAC e Ouvidoria estão disponíveis continuamente
Colaboradores próprios e terceiros	Conexão Minerva - Ouvidoria Interna, Murais e dispositivos de informação dispostos internamente, Jornada SGI	Ouvidoria e dispositivos internos estão disponíveis continuamente; A Jornada SGI é realizada anualmente.
Sindicatos	Reuniões de alinhamento e negociação, Grupo de Trabalho da Pecuária Sustentável (GTPS)	Reuniões de alinhamento são realizadas ao menos uma vez ao ano e quando há necessidades eventuais; GTPS - há reuniões regularmente com a participação das diversas partes envolvidas.
Acionistas, investidores e instituições financeiras	Minerva Day, Teleconferências de resultados, Comunicados ao Mercado	Minerva Day - anualmente; Teleconferências - trimestralmente; Comunicados ao mercado - eventualmente.
Fornecedores	Falando de Pecuária e demais workshops	No mínimo, anualmente
Empresas do Setor	Através do GTPS e demais associações	Continuamente
ONGs	Teleconferências de resultados, Comunicados ao Mercado, Grupo de Trabalho da Pecuária Sustentável (GTPS) e outras associações multistakeholder que a Companhia faz parte	Teleconferências - trimestralmente; Demais - continuamente.

## Principais tópicos e preocupações levantados durante o engajamento, por grupo de stakeholders - [102-44]

Principais tópicos e preocupações	Medidas adotadas	Grupos de stakeholders
Sustentabilidade; eficiência no campo; mercado da matéria-prima; bem-estar animal	Promoção de eventos sobre discussão de temas relacionados ao setor, como o Falando de Pecuária; envio de e-mails para nossos fornecedores; participação de grupos de discussão do setor, como o GTPS - Grupo de Trabalho da Pecuária Sustentável. Em outros países, como por exemplo no Paraguai, a Cia participou em mesas de discussões com organização não governamentais (WWF) e agências de governo, como a USAID - Agência dos Estados Unidos para o Desenvolvimento Internacional.	Pecuaristas, associações e sindicatos de classe
Cenário econômico; resultados financeiros; desempenho da Companhia perante os cenários internacional e nacional	Promoção de eventos como o Minerva Day, realizado no Brasil e nos Estados Unidos, e teleconferências para apresentar os resultados trimestrais da Companhia, além do fácil acesso à equipe de Relação com Investidores.	Acionistas e stakeholders financeiros
Saúde e segurança; meio ambiente; qualidade e higiene dos alimentos e orçamento familiar	Realização da Jornada SGI (Sistema de Gestão Integrado) para discutir e promover conscientização sobre os tópicos, além de promover comunicação interna para os colaboradores.	Colaboradores e comunidades locais

**Desempenho econômico-financeiro [201-1]**

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
	Reclassificado		Reclassificado	
Fluxos de caixa das atividades operacionais		-1.264.782	16.157	(1.264.782)
Resultado do exercício	16.157			
Depreciações e amortizações	125.688	98.549	263.994	221.732
Perda estimada/(reversão) com crédito da liquidação duvidosa	3.856	-5.260	7.935	-5.236
Resultado na venda do imobilizado	1.614	2.516	1.772	3.742
Resultados atribuídos aos não controladores		-	-	-
Valor justo de ativos biológicos	28.836	17.274	-28.836	17.274
Realização dos tributos diferidos	236.012	-525.710	-301.804	-562.723
Redução ao valor recuperável de ativo	-	18.838	-	18.838
Resultado de equivalência patrimonial	72.555	60.743	-	-
Encargos financeiros	542.709	729.813	951.676	989.123
Variação cambial não realizada	325.396	888.875	307.567	1.202.879
Correção monetária	-	-	173.058	-
Provisão para riscos processuais	-3.596	-4.038	-4.502	-104.569
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	212.359	-235.881	-57.994	-288.703
Estoques	-19.196	-24.272	-22.106	30.350
Ativos biológicos	-44.543	23.999	-50.239	40.345
Tributos a recuperar	78.659	69.480	99.657	21.991
Impostos Diferidos	-	440.100	-	443.466
Depósitos judiciais	-336	-1.841	-552	-2.206
Fornecedores	421.555	-14.771	510.014	-175.891

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
	Reclassificado		Reclassificado	
Obrigações trabalhistas e tributárias	26.182	6.296	67.504	63.965
Outras contas a pagar	-156.720	755.633	-175.409	680.288
<b>Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais</b>	<b>1.192.381</b>	<b>1.035.561</b>	<b>1.757.892</b>	<b>1.329.883</b>
Fluxo de caixa decorrente de atividade de investimento				
Aquisição de controlada menos disponibilidade na aquisição	-	-	-	-
Aquisição de investimentos	-2.692	-63.700	-	-
Aquisição de intangível, líquido	-5.726	-5.303	-4.797	-8.053
Aquisição de imobilizado, líquido	-154.524	-74.990	-242.266	-181.037
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>-162.942</b>	<b>-143.993</b>	<b>-247.063</b>	<b>-189.090</b>
Fluxo de caixa decorrente de atividade de financiamento				
Empréstimos e financiamentos tomados	3.505.770	1.506.305	3.723.696	2.150.743
Empréstimos e financiamentos liquidados	-4.044.218	-1.788.305	-5.145.845	-3.732.765
Arrendamento mercantil	-15.176	-	-21.674	-
Partes relacionadas	-667.900	-302.092	-	-
Variação na participação de não controladores	-	-	-	-
Integralização do capital em dinheiro	172.758	980.405	172.758	980.405
Dividendos adicionais propostos pagos	-	-	-	-
Ações em tesouraria	2.240	-4.489	2.240	-4.489
<b>Caixa proveniente de atividades de financiamento</b>	<b>-1.046.526</b>	<b>391.824</b>	<b>-1.268.825</b>	<b>-606.106</b>

**Desempenho econômico-financeiro [201-1] - Continuação**

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro 2019 e 2018 - (Em milhares de Reais)	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
	Reclassificado		Reclassificado	
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa	-12.678	216.390	-169.302	54.956
Aumento/diminuição líquido de caixa e equivalente de caixa	-29.765	1.499.782	72.702	589.643
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	4.053.825	2.554.043	4.396.985	3.807.342
No fim do período	4.024.060	4.053.825	4.469.687	4.396.985
Aumento/diminuição líquido de caixa e equivalente de caixa	-29.765	1.499.782	72.702	589.643
<b>Demonstrações do valor adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (em milhares de reais)</b>				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
	Reclassificado		Reclassificado	
Receitas	8.681.216	7.804.259	17.483.942	16.058.321
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	8.642.113	7.693.390	17.440.792	15.830.193
Outras receitas	39.103	110.869	43.150	228.128
Insumos adquiridos de terceiros	-8.051.510	-7.833.299	-15.402.295	-15.802.523
(Inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-7.183.795	-6.319.946	-13.586.665	-12.700.138
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	-867.715	-1.513.353	-1.815.630	-3.102.385
Valor adicionado bruto	629.706	-29.040	2.081.647	255.798
Depreciação, amortização e exaustão	-125.688	-98.549	-263.994	-221.732
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	504.018	-127.589	1.817.653	34.066

Valor adicionado recebido em transferência	120.526	6.071	64.385	85.958
Resultado de equivalência patrimonial	72.555	-60.743	-	-
Receitas financeiras	47.971	66.814	64.385	85.958
Valor adicionado total a distribuir (5+6)	624.544	-121.518	1.882.038	120.024
Distribuição do valor adicionado	624.544	-121.518	1.882.038	120.024
Pessoal	189.047	205.691	762.242	368.965
Impostos, taxas e contribuições	-198.980	-485.930	11.231	-472.881
Remuneração de capitais de terceiros	618.320	1.423.503	1.092.408	1.488.722
Juros	606.312	1.411.353	1.075.876	1.466.029
Aluguéis	12.008	12.150	16.532	22.693
Remuneração de capitais próprios	16.157	-1.264.782	16.157	-1.264.782
Lucros/prejuízos dos exercícios	16.157	-1.264.782	16.157	-1.264.782
Participação dos não controladores no lucros retidos (somente consolidação)				

## Recursos humanos [102-8]

BRASIL									
Número de colaboradores, por região e gênero	2019			2018			2017		
	Região	Homem	Mulher	Total	Mulher	Homem	Total	Mulher	Homem
Norte	1.568	537	2.105	488	1.405	1.893	504	1.393	1.897
Nordeste	55	22	77	15	55	70	14	45	59
Centro-Oeste	2.629	1.156	3.785	1.173	2.602	3.775	2.736	1.181	3.917
Sudeste	3.438	1.571	5.009	1.453	3.190	4.643	1.595	3.294	4.889
Sul	1	1	2	1	3	4	1	11	12
<b>Total</b>	<b>7.691</b>	<b>3.287</b>	<b>10.978</b>	<b>3.130</b>	<b>7.255</b>	<b>10.385</b>	<b>3.295</b>	<b>7.479</b>	<b>10.774</b>

Colaboradores Terceiros - Brasil	
Área de atuação	Total
Administrativo	49
Áreas de Apoio	0
Comercial	0
Indústria	551
<b>Total</b>	<b>600</b>

\* A Minerva Foods mantém a classificação de terceiros apenas por áreas de atuação

Total companhia*						
Número de colaboradores, por gênero	2019		2018		2017	
	Homem	Mulher	Homem	Mulher	Homem	Mulher
	14.059	4.410	13.336	4.199	13.622	4.437
<b>Total</b>	<b>18.469</b>		<b>17.535</b>		<b>18.059</b>	

\*100% dos contratos são do tipo permanente

ATHENA FOODS			
Número de colaboradores por país, por gênero	2019		
	País	Homem	Mulher
Argentina	2.177	211	2.388
Chile	36	15	51
Colômbia	644	56	700
Paraguai	2.010	547	2.557
Uruguai	1.501	294	1.795
<b>Total</b>			<b>7.491</b>

Colaboradores Terceiros - Athena Foods					
Área de atuação	Argentina	Colômbia	Paraguai	Uruguai	Total
Administrativo	88	0	0	1	89
Vendas	6	0	0	0	3
Indústria	138	0	0	0	138
Áreas de Apoio	0	0	117	71	188
<b>Total</b>	<b>232</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>72</b>	<b>421</b>

## Proporção de membros da alta administração\* contratados na comunidade local\*\*, por país [202-2]

Brasil	26%
Argentina	83%
Colômbia	50%
Paraguai	37%
Uruguai	82%

\* Alta administração: cargos de responsabilidade e gestão das unidades.

\*\* Comunidade local: No Brasil por estado e demais países por município.

## Novas contratações de colaboradores e turnover [401-1]

Novas contratações de funcionários e rotatividade por faixa etária, gênero e região - Brasil*				
	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)
<b>Gênero</b>				
Masculino	2071	2,4%	1590	2,12%
Feminino	696	0,8%	622	0,76%
<b>Total</b>	<b>2767</b>	<b>3,21%</b>	<b>2212</b>	<b>2,89%</b>
<b>Faixa etária</b>				
Abaixo de 30 anos	1778	2,06%	1201	1,73%
De 30 a 50 anos	958	1,11%	931	1,10%
Acima de 50 anos	31	0,04%	80	0,06%
<b>Total</b>	<b>2767</b>	<b>3,21%</b>	<b>2212</b>	<b>2,89%</b>
<b>Região</b>				
Centro-Oeste	756	0,88%	512	0,74%
Nordeste	351	0,41%	322	0,39%
Norte	23	0,03%	14	0,02%
Sudeste	787	0,91%	561	0,78%
Sul	850	0,99%	803	0,96%
<b>Total</b>	<b>2767</b>	<b>3,21%</b>	<b>2212</b>	<b>2,89%</b>

\*O cálculo de rotatividade refere-se apenas as unidades industriais

## Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional - Brasil [404-1]

Categoria Funcional	2019			2018			2017		
	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	31	48	6,9	334	536,05	11,41	474	1.013,63	N/D
Comercial	379	7363	5,5	N/D	N/D	N/D	118	44	N/D
Liderança	2.140	639,2	4,7	1.556	63w8,74	5,19	2.088,00	566,19	N/D
Operacional	8.604	2.844	4,1	13.437	4.830,99	4,85	14.686,00	3.329,67	N/D
Misto	10.723	2.583	5,2	14.307	3.038,26	4,48	11.439,00	3.151,95	N/D
Campo Research	0	0	0	0	0	0	2	0,33	N/D
<b>Total</b>	<b>21.879</b>	<b>13477,2</b>	<b>4,6</b>	<b>29.634</b>	<b>9.044,04</b>	<b>4,82</b>	<b>28.807,00</b>	<b>8.105,77</b>	<b>N/D</b>

#### Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional - Argentina [404-1]

Sexo	Categoria funcional	Nº de colaboradores por categoria	Nº total de horas de treinamento	Média de horas
Masculino	Operacional	2.103	11.324	5,38
Masculino	Administrativo	137	1.022	7,46
Masculino	Comercial	33	318	9,65
Masculino	Supervisor	71	1.501	21,14
Masculino	Chefia	28	544	19,41
Masculino	Gerente	20	245	12,26
Feminino	Operacional	111	456	4,11
Feminino	Administrativa	72	769	10,68
Feminino	Comercial	11	157	14,25
Feminino	Supervisora	12	126	10,52
Feminino	Chefia	7	209	29,81
Feminino	Gerente	2	13	6,63

#### Por categoria funcional - Paraguai [404-1]

Categoria	Participantes	Total de duração (hs)	Medida de duração
Liderança	2.422	3.536,75	1.46
Operacional	10.454	11.044,40	1.06
Misto	3.628	4.256,33	1.17
Total geral	16.504	18.837,48	1.14
Gênero	Participantes	Total de duração (hs)	Medida de duração
Masculino	12.177	12.849	1.06
Feminino	4.327	5.989	1.38
Total geral	16.504	18.837,48	1.14

#### Por categoria funcional - Colômbia [404-1] \*

Área responsável	Masculino	Feminino	Quantidade de horas		Média de horas - Masculino	Média de horas - Feminino	
Ambiental	Total Masculino	688	Total Feminino	18	24	0.03	0.03
Qualidade	Total Masculino	1725	Total Feminino	85	76	0.04	0.89
Recursos humanos	Total Masculino	96	Total Feminino	14	15	0.16	1.07
Saúde e Segurança do Trabalho	Total Masculino	852	Total Feminino	23	63	0.07	2.74

#### Por categoria funcional - Uruguai [404-1] \*

Média de horas de treinamento	
Homens	11,34
Mulheres	10,27

\* Para Uruguai e Colômbia não há informação classificada por categoria funcional

### Consumo de energia dentro da organização [302-1]

País/Unidade	2019	Total
Araguaína	62833,24 GJ	568.751 GJ
Barretos	83180,31 GJ	
Janaúba	38108,37 GJ	
José Bonifácio	70175,90 GJ	
Mirassol D'Oeste	62225,43 GJ	
Palmeiras de Goiás	129449,52 GJ	
Paranatinga	54212,27 GJ	
Rolim de Moura	68566,40 GJ	

Pais	Unidade	Energia Elétrica / GJ
Argentina	Rosário	207.639,36
	Pontevedra	30.977,59
	Venado Tuerto	-
	Pilar	27.643,67
Paraguai	Asunción Planta 2	61.918,33
	Asunción Planta 8	45.364,73
	San Antonio	47.809,13
	Belén	74.851,11
Uruguai	Melo	44.740,93
	Carrasco	45.527,28
	Canelones	34.317,38
Colômbia	Ciénaga De Oro	44.969,88
<b>Total</b>		<b>665.759,40</b>

Obs. : Não Há Dados Da Planta De Venado Tuerto Na Argentina Que Começou A Operar Somente No Final Do Ano.  
Obs.: As Operações Na Unidade De Pontevedra São Dedicadas Somente À Processamento De Subprodutos.

### Retirada de água [303-3]

País/ Unidade	Captação superficial (m³/ano.2019)	Captação subterrânea (m³/ano.2019)	Rede pública (m³/ano.2019)	Total	Estresse Hídrico
<b>Brasil</b>	3.209.372,33	1.903.091,96	0	5.112.464,29	
<b>Araguaína</b>	369.452,25	123.150,75	0	492.603,00	Não
<b>Barretos</b>	576.785,72	50.155,28	0	626.941,00	Não
<b>Janaúba</b>	140.067,57	238.493,43	0	378.561,00	Não
<b>José Bonifácio</b>	0	600.758,45	0	600.758,45	Não
<b>Mirassol D'Oeste</b>	556.543,00	0	0	556.543,00	Não
<b>Palmeiras de Goiás</b>	1.278.008,61	0	0	1.278.008,61	Não
<b>Paranatinga</b>	547.349,43	0	0	547.349,43	Não
<b>Rolim de Moura</b>	631.699,80	0	0	631.699,80	Não

Pais	Unidade	Água Superficial	Água Subterrânea	Abastecimento Municipal / Rede Pública	Total (m³) Por Planta	Total (m³) País
		Volume Total De Retirada De Água (m³)				
Argentina	Planta Vgg	4.383.817	0	0	4.383.817	<b>4.526.809</b>
	Planta Pontevedra	0	120.000	0	120.000	
	Planta Venado Tuerto	0	0	0	0	
	Planta Pilar	0	22.992	0	22.992	
Paraguai	Frigomerc - P2	0	323.672	32.630	356.302	<b>1.207.104</b>
	Mussa - P8	0	328.696	97.383	426.079	
	San Antonio - P3	0	424.723	0	424.723	
	Belén - P23	379.652	0	0	379.652	
Uruguai	Pul	539.860	0	0	539.860	<b>1.432.161</b>
	Carrasco	525.433	0	304	525.737	
	Canelones*	366.564	0	0	366.564	
Colômbia	Red Cárnica	0	4.148	273.996	278.144	<b>278.144</b>
<b>Total</b>		<b>6.195.325,69</b>	<b>1.224.230,54</b>	<b>404.313,00</b>	<b>7.444.218</b>	

### Consumo de água [303-5]

Pais/ Unidade	Captação superficial (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Captação subterrânea (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Rede pública (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Total	Estresse Hídrico
Brasil	3.209.372,33	1.903.091,96	0	5.112.464,29	
Araguaína	369.452,25	123.150,75	0	492.603,00	Não
Barretos	576.785,72	50.155,28	0	626.941,00	Sim. Em andamento perfuração de poço profundo com conclusão prevista para 2020.
Janaúba	140.067,57	238.493,43	0	378.561,00	Não
José Bonifácio	0	600.758,45	0	600.758,45	Não
Mirassol D'Oeste	556.543,00	0	0	556.543,00	Sim. Construção de lagoa pulmão. Concluída em 2018.
Palmeiras de Goiás	1.278.008,61	0	0	1.278.008,61	Não
Paranatinga	547.349,43	0	0	547.349,43	Não
Rolim de Moura	631.699,80	0	0	631.699,80	Não

### Consumo de água, por fonte e por unidade [303-5]

Argentina					
Unidade	Captação superficial (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Captação subterrânea (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Rede pública (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Total	Área de Estresse Hídrico
Rosário	4.383.817,00	-	-	4.383.817,00	N/D
Pontevedra	-	120.000,00	-	120.000,00	N/D
Venado Tuerto	-	-	-	-	N/D
Pilar	-	22.992,00	-	22.992,00	N/D
Colômbia					
Unidade	Captação superficial (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Captação subterrânea (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Rede pública (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Total	Área de Estresse Hídrico
Ciénaga de Oro	-	4.148,00	273.996,00	278.144,00	N/D
Paraguai					
Unidade	Captação superficial (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Captação subterrânea (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Rede pública (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Total	Área de Estresse Hídrico
Asunción - Planta 2	-	323.672,00	32.630,00	356.302,00	N/D
Asunción - Planta 8	-	328.696,00	97.383,00	426.079,00	N/D
San Antonio	-	424.722,54	-	424.722,54	N/D
Belén	379.651,69	-	-	379.651,69	N/D
Uruguai					
Unidade	Captação superficial (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Captação subterrânea (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Rede pública (m <sup>3</sup> /ano.2019)	Total	Área de Estresse Hídrico
Pul	539.860,00	-	-	539.860,00	N/D
Carrasco	525.433,00	-	304,00	525.737,00	N/D
Canelones	366.564,00	-	-	366.564,00	N/D



Emissões de Gases do Efeito Estufa - Escopo 1 (tCO2e) *Total Companhia [305-1]			
Família de gás	Gás	GWP	Escopo 1
CH4	CH4	25	133.738,50
CO2	CO2	1	52.793,09
HFC	HFC-32	675	152,35
	HFC-125	3500	789,98
	HFC-134a	1430	22,82
N2O	N2O	298	5.400,36
<b>Totais</b>			<b>192.897,10</b>

\*Escopo 1: Emissões diretas. GWP = Global Warming Potential (Potencial de aquecimento global). Valores em tCO2e.

Emissões de Gases do Efeito Estufa - Escopo 1 (tCO2e) *Brasil [305-1]			
Família de gás	Gás	GWP	Escopo 1
CH4	CH4	25	96.670,14
CO2	CO2	1	1.308,96
HFC	HFC-32	675	68,62
	HFC-125	3500	355,80
	HFC-134a	1430	1,37
N2O	N2O	298	3.619,62
<b>Totais</b>			<b>102.024,52</b>

\*Escopo 1: Emissões diretas. GWP = Global Warming Potential (Potencial de aquecimento global). Valores em tCO2e.

Emissões de Gases do Efeito Estufa - Escopo 1 (tCO2e) *Argentina, Colômbia, Paraguai e Uruguai [305-1]			
Família de gás	Gás	GWP	Escopo 1
CH4	CH4	25	37.068,36
CO2	CO2	1	51.484,12
HFC	HFC-32	675	83,73
	HFC-125	3500	83,73
	HFC-134a	1430	21,45
N2O	N2O	298	1.780,73
<b>Totais</b>			<b>90.872,57</b>

\*Escopo 1: Emissões diretas. GWP = Global Warming Potential (Potencial de aquecimento global). Valores em tCO2e.

Emissões de Gases do Efeito Estufa - Escopo 1 (tCO2e)* [305-1]		
Gás	País	Escopo 1
CO2 renovável	Brasil	120.284,11
	Argentina, Colômbia, Paraguai e Uruguai	84.516,75
<b>Totais</b>		<b>204.800,86</b>

\*Escopo 1: Emissões diretas.

Emissões Indiretas de Gases do Efeito Estufa - Escopo 2 (tCO2e) *Total Companhia [305-2]			
Família de gás	Gás	GWP	Escopo 2
CO2	CO2	1	17.292,05
<b>Totais</b>			<b>17.292,05</b>

\*Escopo 2: Emissões indiretas por consumo de energia. GWP = Global Warming Potential (Potencial de aquecimento global). Valores em tCO2e.

Emissões Indiretas de Gases do Efeito Estufa - Escopo 2 (tCO2e) *Brasil [305-2]			
Família de gás	Gás	GWP	Escopo 2
CO2	CO2	1	13.864,85
<b>Totais</b>			<b>13.864,85</b>

\*Escopo 2: Emissões indiretas por consumo de energia. GWP = Global Warming Potential (Potencial de aquecimento global). Valores em tCO2e.

Emissões Indiretas de Gases do Efeito Estufa - Escopo 2 (tCO2e) *Argentina, Colômbia, Paraguai e Uruguai [305-2]			
Família de gás	Gás	GWP	Escopo 2
CO2	CO2	1	3.427,21
<b>Totais</b>			<b>3.427,21</b>

\*Escopo 2: Emissões indiretas por consumo de energia. GWP = Global Warming Potential (Potencial de aquecimento global). Valores em tCO2e.

**Peso total de resíduos por tipo e método de disposição - Minerva Foods [306-2]**

Método de disposição	Resíduos perigosos				Tipo de resíduo
	Peso (kg)		Peso (t)		
	2016	2017	2018	2019	
Reciclagem					Não aplicável
Compostagem					Não aplicável
Recuperação, inclusive recuperação de energia	N/D	33.106	0,02165 (t)	0,026 (ton)	Baterias, pilhas, resíduos eletrônicos, lâmpadas, óleos vegetais usados e outros óleos usados.
Incineração (queima de massa)	N/D	4.384	0,53 (t)	0,985 (t)	Resíduos de serviços de saúde, equipamentos de proteção individual usados, panos e objetos impregnados com produtos químicos ou óleos e graxas.
Aterro	N/D	410	155,0 (t)	0,0389 (t)	Recipientes de produtos químicos tóxicos.
Outros (a serem especificados pela organização)	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D

Método de disposição	Resíduos não perigosos				Tipo de resíduo
	Peso (kg)		Peso (t)		
	2016	2017	2018	2019	
Reciclagem		32.161.997	2.810,00 (t)	2.984,00 (t)	Papéis e papelões, plásticos incolores, plásticos mistos, recipientes e bombonas, sacos de rafia, metais ferrosos, metais não ferrosos, pallets e despojos de graxaria
Compostagem		48.025	0,02586 (t)	43.023 (t)	Resíduos oriundos de conteúdo ruminal e resíduos orgânicos de refeitório.
Recuperação, inclusive recuperação de energia		38.150	0,052 (t)	477 (t)	Sebo ácido.
Incineração (queima de massa)		Não Aplicável			Não aplicável
Aterro		2.864.218	2.698,00	2139,15 (t)	Lixo comum.
Outros (a serem especificados pela organização)	N/D	393.820	0,104 (t)	7352,92 (t)	Lodo de tridecanter.

**Peso total de resíduos por tipo e método de disposição - Athena Foods [306-2]**

Método de disposição	Resíduos perigosos		Tipo de resíduo
	Peso (t)		
	2018	2019	
Reciclagem	UY: 0,00343 (t) ARG: 10,86 (t)		Não aplicável
Compostagem	N/D		Não aplicável
Recuperação, inclusive recuperação de energia	N/D		Baterias, pilhas, resíduos eletrônicos, lâmpadas, óleos vegetais usados e outros óleos usados.
Incineração (queima de massa)	COL: 2,21 (t)		Resíduos de serviços de saúde, equipamentos de proteção individual usados, panos e objetos impregnados com produtos químicos ou óleos e graxas.
Aterro	COL: 1,83 (t)		Recipientes de produtos químicos tóxicos.
Outros (a serem especificados pela organização)	N/D		N/D

Método de disposição	Resíduos não perigosos		Tipo de resíduo
	Peso (t)		
	2018	2019	
Reciclagem	PY: 0,138089 (t) UY: 0,287 (t) ARG: 49,77 (t) COL: 39,17 (t)		Papel e papelão, plásticos incolores, plásticos mistos, recipientes e bombonas, bolsa de rafia, metais são ferrosos, paletes e despojos de graxa
Compostagem	PY: 7,57 (t) UY: 11,011 (t) ARG: 11,28 (t)		Resíduos oriundos de conteúdo ruminal e resíduos orgânicos de refeitório
Recuperação, inclusive recuperação de energia	PY: 0,217 (t) UY: 0 ARG: 0,05 (t)		Sebo ácido.
Incineração (queima de massa)	PY: 0,117 (t) UY: 67 (t) ARG: 4,8 (t)		Paletes
Aterro	PY: 0,122 (t) UY: 0,249 (t) ARG: 2.555,39 (t) ARG: 461,9 (t)		Lixo comum.
Outros (a serem especificados pela organização)	N/D		Lodo de tridecanter.

Legenda: ARG: Argentina, PY: Paraguai, COL: Colômbia, N/D: Não Declarado.

**Athena Foods\* - KG (Continuação da [306-2])**

País/ Unidade	Comuns	Perigosos	Recicláveis			Total
			Papel	Plástico	Sucata	
Argentina	1.842.151,00	811.475,75	1.135.180,00	58.162,00	-	3.846.968,75
Paraguai	11.320,00	16.578.951,88	127.282,00	620.278,00	-	17.337.831,88
Uruguai	172.047,00	2.000,00	37.460,00	33.259,00	57.602,00	302.368,00
Colômbia	561.820,25	1.428.617,20	39.871,00	4.064,00	14.200,00	2.048.572,45
<b>Total</b>	<b>2.587.338,25</b>	<b>18.821.044,83</b>	<b>1.339.793,00</b>	<b>715.763,00</b>	<b>71.802,00</b>	<b>23.535.741,08</b>
			<b>2.127.358,0</b>			

\* Os resíduos comuns são coletados por empresas autorizadas em cada localidade e destinados à aterros;

\* Os resíduos perigosos são coletados em cada unidade por empresas licenciadas e destinados de acordo com sua classificação;

\* Os resíduos recicláveis são coletados por cooperativas especializadas na recuperação de materiais.

**Percentual de volume comprado submetido à verificação de conformidade com normas de produção responsável reconhecidas internacionalmente, discriminado por norma [FP-2]**

País	2019		2018	
	Tipo de produto alimentício comprado/norma de produção responsável	Percentual do volume comprado em conformidade com normas internacionalmente reconhecidas	Tipo de produto alimentício comprado/norma de produção responsável	Percentual do volume comprado em conformidade com normas internacionalmente reconhecidas
Argentina	Gado - Carne	100%	Gado - Carne	100%
Brasil	Gado - Carne	100%	Gado - Carne	100%
Colômbia	Gado - Carne	100%	Gado - Carne	100%
Paraguai	Gado - Carne	100%	Gado - Carne	100%
Uruguai	Gado - Carne orgânica	100%	Gado - Carne orgânica	9,09%

**Percentual do volume de produção fabricado em unidades operacionais certificadas por organização independente em conformidade com normas internacionalmente reconhecidas de sistema de gestão de segurança de alimentos [FP5]**

Unidades operacionais de produção/país	Volume total de produção das unidades identificadas/certificadas (KG)	Percentual do volume de produção das unidades certificadas
Araguaína/TO - Brasil	40.327.674,00	Todas as unidades de produção são certificadas, portanto, 100% do volume se enquadra nesse item.
Barretos/SP - Brasil	55.082.358,00	
Janaúba/MG - Brasil	31.665.564,00	
José Bonifácio/SP - Brasil	49.460.685,00	
Mirassol d'Oeste/MT - Brasil	45.303.194,00	
Palmeiras de Goiás/GO - Brasil	101.783.595,00	
Paranatinga/MT - Brasil	32.602.308,00	
Rolim de Moura/RO - Brasil	56.161.287,00	
<b>Total</b>	<b>412.386.665,00</b>	

**Volume de produção no país [FP5]**

País	Volume total produzido no país (KG)	Volume total produzido nas unidades com certificação (KG)	% volume produzido com certificação no país
Brasil*	423.793.817,00	423.793.817,00	100%
Colômbia	31.190.146,89	31.190.146,89	100%
Argentina	134.883.615,00	127.927.112,00	94,80%
Paraguai	144.888.000	144.888.000	100%
Uruguai	88.918.000	88.918.000	100%

\* Para o Brasil foram consideradas as indústrias de abate e desossa da Companhia

**Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação - Brasil [FP-9]**

Tipo de criação	2019		2018	
	Total de animais	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação	Total de animais	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação
Confinamento a pasto	222.682	12,56	305.564,00	10,52
Confinamento	894.395	50,44	1.528.904,00	52,66
Pasto	377.289	21,28	605.807,00	20,87
Semiconfinamento	278.728	15,72	463.095,00	15,95
<b>Total de animais</b>	<b>1.773.094</b>	<b>100,00</b>	<b>2.903.370,00</b>	<b>100</b>

**Argentina**

Tipo de Criação	Número de animais comprados	Porcentagem do total de animais
Confinamento (curral)	146.644	28%
Pasto	184.622	36%
Semiconfinamento	186.291	36%
<b>TOTAL</b>	<b>517.557</b>	<b>100%</b>

**Colômbia**

Tipo de Criação	Número de animais comprados	Porcentagem do total de animais
Confinamento (curral)	0	0%
Pasto	158.916	100%
Semiconfinamento	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>158.916</b>	<b>100%</b>

**Paraguai**

Tipo de Criação	Número de animais comprados	Porcentagem do total de animais
Confinamento (curral)	106.409	15%
Pasto	602.981	85%
Semiconfinamento	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>709.390</b>	<b>100%</b>

**Uruguai**

Tipo de Criação	Número de animais comprados	Porcentagem do total de animais
Confinamento (curral)	38.736	10%
Pasto	348.622	90%
Semiconfinamento	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>387.358</b>	<b>100</b>

Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação -

Minerva Foods (Brasil) [FP-11]

2019				2018			
Apresente, individualmente, os tipos de sistema de criação* usados para animais criados e/ou processados	Apresente a espécie ou tipo de criação** dos animais criados e/ou processados.	Total de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação	Apresente a espécie ou tipo de criação** dos animais criados e/ou processados.	Total de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação	Percentual do total de animais no ano de 2018 com relação ao relatado no ano anterior
Confinamento a pasto	Fêmea Jovem Macho Macho castrado Macho inteiro Macho	222.682	12,56	Fêmea Jovem Macho Macho castrado Macho inteiro Macho	305.564	10,5	47,02
Confinamento	Fêmea Macho castrado Macho inteiro Macho Novilho Toro Vaca	894.395	50,44	Fêmea Macho castrado Macho inteiro Macho Novilho Toro Vaca	1.528.904	52,7	42,92
Pasto	Fêmea Jovem Macho Macho castrado Macho inteiro Macho Toro Vaca	377.289	21,28	Fêmea Jovem Macho Macho castrado Macho inteiro Macho Toro Vaca	605.807	20,9	70,22
Semi-confinamento	Fêmea Macho castrado Macho inteiro Macho Toro Vaca	278.728	15,72	Fêmea Macho castrado Macho inteiro Macho Toro Vaca	463.095	16	64,67
<b>TOTAL</b>		<b>1.773.094</b>	<b>100,00</b>		<b>2.903.370</b>	<b>100</b>	<b>52,51</b>

\*\*Isso poderá incluir, entre outros, sistemas de criação para aves, gado de corte, gado leiteiro, animais aquáticos etc

FP 11 Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação, por tipo de confinamento - Argentina [FP-11]

Tipo de Criação	2019	
	Número de animais - Bovinos	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação
Confinamento	146.644	28,00%
Pasto	184.622	36,00%
Semiconfinamento	186.291	36,00%
<b>TOTAL</b>	<b>517.557</b>	<b>100,00%</b>

FP 11 Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação, por tipo de confinamento - Paraguai [FP-11]

Tipo de Criação	2019	
	Número de animais - Bovinos	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação
Confinamento	106.409	15,00%
Pasto	602.981	85,00%
Semiconfinamento	-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>709.390</b>	<b>100,00%</b>

FP 11 Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação, por tipo de confinamento - Colômbia [FP-11]

Tipo de Criação	2019	
	Número de animais - Bovinos	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação
Confinamento	-	0,00%
Pasto	158.916	100,00%
Semiconfinamento	-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>158.916</b>	<b>100,00%</b>

FP 11 Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação, por tipo de confinamento - Uruguai [FP-11]

Tipo de Criação	2019	
	Número de animais - Bovinos	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação
Confinamento	38.736	10,00%
Pasto	348.622	90,00%
Semiconfinamento	-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>387.358</b>	<b>100,00%</b>