

Anexo GRI

Caderno Português

[102-8] Número de colaboradores, por gênero

	2018		2017	
	Homem	Mulher	Homem	Mulher
	13.336	4.199	13.622	4.437
Total	17.535		18.059	

[102-8] Número de colaboradores terceirizados, por gênero

	2018		2017	
	Homem	Mulher	Homem	Mulher
	ND	ND	ND	ND
Total	1.071		1.364	

[102-8] Número de colaboradores, por região e gênero

Região	2018			2017		
	Mulher	Homem	Total	Mulher	Homem	Total
Norte	488	1.405	1.893	504	1.393	1.897
Nordeste	15	55	70	14	45	59
Centro-Oeste	1.173	2.602	3.775	2.736	1.181	3.917
Sudeste	1.453	3.190	4.643	1.595	3.294	4.889
Sul	1	3	4	1	11	12
Total	3.130	7.255	10.385	3.295	7.479	10.774

[401-3] Taxas de retorno ao trabalho e retenção após licença-maternidade e licença-paternidade

Gênero	Argentina	Brasil	Colômbia	Paraguai	Uruguai
Total de empregados com direito a licença					
Masculino	1.851	N/D	675	1.934	1.579
Feminino	174	N/D	47	531	306
TOTAL	2.025	N/D	722	2.465	1.885
Total de empregados que utilizaram a licença					
Masculino	70	N/D	40	99	61
Feminino	8	N/D	3	34	3
TOTAL	78	N/D	43	133	64
Total de empregados que retornaram ao trabalho após a licença					
Masculino	70	N/D	40	99	61
Feminino	5	N/D	3	34	3
TOTAL	75	N/D	43	133	64
Total de empregados que permaneceram 12 meses no emprego após retorno da licença					
Masculino	68	N/D	36	99	60
Feminino	5	N/D	3	34	3
TOTAL	73	N/D	39	133	63
Taxa de retorno (%)					
Masculino	100,00	N/D	100,00	100,00	100,00
Feminino	62,50	N/D	100,00	100,00	100,00
Masculino + Feminino	96,15	N/D	100,00	100,00	100,00
Taxa de retenção (%)					
Masculino	97,14	N/D	90,00	100,00	100,00
Feminino	100,00	N/D	100,00	100,00	100,00
Masculino + Feminino	97,33	N/D	90,70	100,00	100,00

Trabalhadores representados por comitês formais de saúde e segurança

GRI 403-1

As operações da Companhia nos diversos países mantêm comitês formais de saúde e segurança, organizados de acordo com as necessidades locais e em conformidade com a legislação do respectivo país.

No Brasil, os comitês de saúde e segurança são representados pelas

Comissões Internas de Prevenção de Acidentes (Cipa) e pelos Serviços Especializados em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho (SESMT).

As operações do Uruguai contam com a Comisión Bipartita, que se soma à equipe de segurança e saúde do trabalho para atuar na prevenção de acidentes e doenças do trabalho.

As operações da Colômbia possuem um Comité Paritario De Seguridad Y Salud En El Trabajo (Co-

passt), além dos SESMT, ambas estruturas atuantes em toda a organização.

Na Argentina, todas as unidades têm uma Equipe de Segurança e Saúde do Trabalho, que conta com a ajuda de três comitês em suas funções de prevenção de acidentes e doenças do trabalho: o Comité Mixto, o Comité Ejecutivo de Seguridad, e o Comité Operativo.

No Paraguai, a operação da Companhia conta com a Equipe de Segurança e Saúde do Trabalho.

[403-4] Tópicos relativos à saúde e segurança cobertos por acordos formais com sindicatos

Unidades	Acordo Coletivo	Abordam tópicos de Saúde e Segurança	Qtd Cláusulas Totais	Qtd Cláusulas que abordam SS	Cláusulas SS	% Cláusulas que abordam SS
Araguaína	Sim	Sim	18	1	2ª (Pronto Atendimento/Atestados)	6%
Barretos	Sim	Sim	55	3	35ª (Atestados); 40ª (Cursos para aperfeiçoamento); 47ª (Comunicação de Acidente)	6%
Janaúba	Sim	Sim	26	3	19ª (Higiene de sanitários, bebedouros, etc); 20ª (Respeito as Normas de Segurança); 25ª (Departamento médico e de fisioterapia)	13%
José Bonifácio	Sim	Sim	24	4	17ª (Higiene de sanitários, bebedouros, etc); 18ª (Respeito as Normas de Segurança); 19ª (Atestados); 20ª (Departamento médico e de fisioterapia);	19%
Palmeiras de Goiás	Sim	Sim	19	1	2ª (Pronto Atendimento/Atestados)	5%
Rolim de Moura	Sim	Sim	34	2	18ª (Exames Médicos Periódicos); 33ª (Relações de Trabalho - Solução de Divergências)	6%
Várzea Grande	Sim	Sim	59	7	21ª (Inspeção, Revistas e Treinamentos); 41ª (EPI); 42ª (CIPA); 43ª (Políticas de Prevenção de Doenças); 44ª (Exames Médicos Periódicos); 45ª (Atestados); 46ª (Primeiros Socorros - Plantão Ambulatorial); 48ª (Fiscalização - Inspeção Periódica)	12%
Mirassol d'Oeste	Sim	Sim	37	2	15ª (Prazo para entrega de atestado); 20ª (Exame Médico)	5%
Diferença entre ACT's que possuem ou não tópicos sobre saúde e segurança			0%			

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional* - Brasil

Categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	334	536,05	11,41
Comercial	N/D	N/D	N/D
Liderança	1.556	638,74	5,19
Operacional	13.437	4.830,99	4,85
Misto	14.307	3.038,26	4,48
Campo <i>research</i>	0	0,00	0,00
Total	29.634	9.044,04	4,82

*A Companhia não possui a gestão dos por gênero e dos dados de 2018 para as unidades operacionais da Minerva Foods.

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional - Brasil

2017			
Categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	474,00	1.013,63	N/D
Comercial	118,00	44,00	N/D
Liderança	2.088,00	566,19	N/D
Operacional	14.686,00	3.329,67	N/D
Misto	11.439,00	3.151,95	N/D
Campo <i>research</i>	2,00	0,33	N/D
Total	28.807,00	8.105,77	N/D

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional* - Argentina

2018			
Categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	132	588,00	360,00
Comercial	54	214,00	134,00
Liderança	143	1.207,00	675,00
Operacional	1.552	6.455,00	4.003,05
Misto	137	581,00	359,00
Campo <i>research</i>	20	192,00	106,00
Total	2.038	9.237,00	5.637,50

Gênero	Nº total de empregados próprios, por gênero	Nº total de horas de treinamento oferecidas aos empregados, por gênero	Média de horas de treinamento, por gênero
Masculino	1.862	8.195,00	5.028,50
Feminino	176	1.042,00	609,00
Total	2.038	9.237,00	5.637,50

*A companhia não possui a gestão dos dados de 2017 e 2018 por se tratar do primeiro relatório com as operações da Argentina.

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional* - Colômbia

2018			
Categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	23	20,00	2,00
Comercial	9	5,00	1,00
Liderança	1	4,00	1,00
Operacional	567	260,00	1,30
Misto	0	0,00	N/D
Campo <i>research</i>	0	0,00	N/D
Total	600	289,00	N/D

*A companhia não possui a gestão dos dados por gênero e dos dados de 2017 e 2018, por se tratar do primeiro relatório com as operações da Colômbia.

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional* - Paraguai

2018			
Categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	213	2.362,00	11,00
Comercial	N/D	N/D	N/D
Liderança	N/D	N/D	N/D
Operacional	2.252	8.748,00	3,90
Misto	N/D	N/D	N/D
Campo <i>research</i>	N/D	N/D	N/D
Total	2.465	11.110,00	4,50

Gênero	Nº total de empregados próprios, por gênero	Nº total de horas de treinamento oferecidas aos empregados, por gênero	Média de horas de treinamento, por gênero
Masculino	1.934	8.406,00	4,35
Feminino	531	2.688,00	5,00
Total	0	11.094,00	4,50

*A companhia não possui a gestão dos dados de 2016 e dos valores absolutos para o ano de 2017 para as unidades do Paraguai.

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional** - Paraguai

2018			
Categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	N/D	N/D	12,30
Comercial	N/D	N/D	13,70
Liderança	N/D	N/D	33,60
Operacional	N/D	N/D	7,50
Misto	N/D	N/D	7,00
Campo <i>research</i>	N/D	N/D	7,00
Total	N/D	N/D	13,20

Gênero	Nº total de empregados próprios, por gênero	Nº total de horas de treinamento oferecidas aos empregados, por gênero	Média de horas de treinamento, por gênero
Masculino	N/D	N/D	11,40
Feminino	N/D	N/D	11,70
Total	N/D	N/D	13,20

**As categorias funcionais foram readequadas para o relatório do ano de 2018.

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional* - Uruguai

2018			
Categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	151	566,5	3,75
Comercial	N/D	N/D	N/D
Liderança	N/D	N/D	N/D
Operacional	1.772	7.979,75	4,5
Misto	N/D	N/D	N/D
Campo <i>research</i>	N/D	N/D	N/D
Total	1.923	8.546,25	4,4

Gênero	Nº total de empregados próprios, por gênero	Nº total de horas de treinamento oferecidas aos empregados, por gênero	Média de horas de treinamento, por gênero
Masculino	1.611	6.991,5	4,33
Feminino	312	1.441,5	4,62
Total	1.923	8.433,0	4,38

*A companhia não possui a gestão dos dados de 2016 e dos valores absolutos para o ano de 2017 para a unidades Uruguai Carrasco.

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional** - Uruguai Carrasco

2017			
Categoria funcional	Nº total de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	N/D	N/D	2,70
Comercial	N/D	N/D	5,10
Liderança	N/D	N/D	N/D
Operacional	N/D	N/D	9,00
Misto	N/D	N/D	N/D
Campo <i>research</i>	N/D	N/D	N/D
Total	N/D	N/D	N/D

Gênero	Nº total de empregados próprios, por gênero	Nº total de horas de treinamento oferecidas aos empregados, por gênero	Média de horas de treinamento, por gênero
Masculino	N/D	N/D	2,40
Feminino	N/D	N/D	5,40
Total	N/D	N/D	2,70

**As categorias funcionais foram readequadas para o relatório do ano de 2018.

[404-1] Número médio de horas de treinamento, por categoria funcional** - Uruguai Pul

2017			
Categoria funcional	Número de empregados próprios, por categoria funcional	Nº total de horas de treinamento oferecidas a cada categoria funcional	Média de horas de treinamento, por categoria funcional
Administrativo	N/D	N/D	7,70
Comercial	N/D	N/D	16,60
Liderança	N/D	N/D	8,90
Operacional	N/D	N/D	15,40
Misto	N/D	N/D	8,00
Campo <i>research</i>	N/D	N/D	8,00
Total	N/D	N/D	N/D

Gênero	Número de empregados próprios, por gênero	Nº total de horas de treinamento oferecidas aos empregados, por gênero	Média de horas de treinamento, por gênero
Masculino	N/D	N/D	8,20
Feminino	N/D	N/D	8,90
Total	N/D	N/D	8,30

**As categorias funcionais foram readequadas para o relatório do ano de 2018.

[403-1] Percentual de trabalhadores representado por comitês formais de saúde e segurança

Argentina	3,00%
Brasil	3,50%
Colômbia	3,10%
Paraguai	1,00%
Uruguai	1,70%

[401-1] Novas contratações de funcionários e rotatividade por faixa etária, gênero e região - Brasil*

2018					2017	
Gênero	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)	Número de novos funcionários contratados	Número de funcionários desligados
Masculino	1.942	3,25	2.140	3,04	2.933	2.118
Feminino	659	2,77	787	3,41	1.100	881
Total	2.601	3,11	2.927	3,31	4.033	2.999

Faixa etária						
	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)	Número de novos funcionários contratados	Número de funcionários desligados
Abaixo de 30 anos	1.455	4,14	1.424	4,10	2.299	1.511
De 30 a 50 anos	1.087	2,54	1.380	2,88	1.635	1.329
Acima de 50 anos	59	1,07	123	1,65	99	159
Total	2.601	3,11	2.927	3,31	4.033	2.999

Região						
	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)	Número de novos funcionários contratados	Número de funcionários desligados
Centro-Oeste	1.117	3,58	1.269	3,82	2.362	1.322
Nordeste	297	3,06	267	2,90	0	0
Norte	606	3,04	618	3,07	618	479
Sudeste	552	2,48	751	2,93	1.053	1.198
Sul	29	7,18	22	6,31	0	0
Total	2.601	3,11	2.927	3,31	4.033	2.999

* O cálculo de rotatividade refere-se apenas as unidades industriais

[401-1] Novas contratações de funcionários e rotatividade por faixa etária, gênero - Paraguai*

2018					2017			
Gênero								
	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)
Masculino	654	26,85	940	45,02	114	-	194	-
Feminino	159	6,52	266	45,35	12	-	24	-
Total	813	33,38	1.206	38,36	126	10,70	218	13,70
Faixa etária								
Abaixo de 30 anos	407	16,70	437	67,81	70	-	100	-
De 30 a 50 anos	373	15,30	656	45,99	54	-	107	-
Acima de 50 anos	33	1,35	113	48,37	2	-	11	-
Total	813	33,38	1.206	38,36	126	13,70	218	-

* A companhia relatou os dados em 2016 e os dados da taxa de novas contratações e rotatividade por gênero, faixa etária e região em 2017 nas unidades do Paraguai

[401-1] Novas contratações de funcionários e rotatividade por faixa etária e gênero - Uruguai*

2018					2017			
Gênero								
	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)
Masculino	81	12,63	94	15,83	58	-	68	-
Feminino	22	3,43	23	22,59	12	-	15	-
Total	103	16,06	117	19,21	70	6,0	83	6,6
Faixa etária								
Abaixo de 30 anos	69	10,75	43	45,76	46	-	35	-
De 30 a 50 anos	33	5,14	39	9,47	23	-	29	-
Acima de 50 anos	0	0,00	12	4,83	1	-	19	-
Total	102	7,9	94	20,02	70	-	83	-

* A companhia não fez a gestão dos dados em 2016 e não possui a gestão da taxa de novas contratações e rotatividade por gênero, faixa etária e região em 2017 na unidade do Uruguai Pul.

* O cálculo de rotatividade refere-se apenas as unidades industriais

[401-1] Novas contratações de funcionários e rotatividade por faixa etária e gênero - Argentina

2018				
Gênero				
	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)
Masculino	302	-	252	14,96
Feminino	45	-	25	20,11
Total	347	-	0	15,41

* O cálculo de rotatividade refere-se apenas as unidades industriais

[401-1] Novas contratações de funcionários e rotatividade por faixa etária e gênero - Colômbia

2018				
Gênero				
	Número de novos funcionários contratados	Taxa de novas contratações (%)	Número de funcionários desligados	Taxa de rotatividade (%)
Masculino	181	-	99	22,43
Feminino	14	-	5	20,43
Total	195	-	104	22,15

* O cálculo de rotatividade refere-se apenas as unidades industriais

[302-1] Consumo de Energia Elétrica (GJ)

País/Unidade	2018	2017
Argentina	92621,9844*	-
Brasil	591.421,64	574.775,45
Colômbia	36140,742	31353,8868
Paraguai	133.628,42	756.224,90
Uruguai	103086,39*	86.417,48

(* Dados a partir de julho de 2018)

Em 2018, o consumo de energia elétrica nas operações da Minerva Foods perfaz 591.421,64 GJ. Para as unidades da Athena Foods o consumo foi de 365.477,54 GJ.

[306-1] Descarte total de água, discriminado por qualidade e destinação

País/ unidade	2018	2017	Destinação
	Volume total de descarte de água (m³)		
Argentina	N/D	N/D	N/D
Brasil	4.312.613,00	4.470.070,00	Corpos receptores e fertirrigação
Colômbia	199.496,70		Águas superficiais
Paraguai	606.565,00	764.632,00	Descarga para curso de água / rede coletora municipal
Uruguai	1.254.244,00	1.013.556	Retorno ao canal à jusante

(303-1) Total de retirada de água, por fonte

País/ unidade	2018	2017	Fontes
	Volume total de retirada de água (m³)		
Paraguai	512.858,00	764.632,00	Águas superficiais
Uruguai	1.582.821,00	1.013.556	Águas superficiais
Brasil	6.478.855,7	4.827.362,00	Águas subterrâneas e superficiais
Colômbia	239.388,00	N/D	Águas subterrâneas e abastecimento municipal
Argentina	3.925.211,00	N/D	Águas subterrâneas e superficiais

[306-2] Peso total de resíduos, por tipo e método de disposição – Minerva Foods

Método de disposição	Resíduos perigosos				Resíduos não perigosos			
	Peso (kg)		Peso (t)	Tipo de resíduo	Peso (kg)		Peso (t)	Tipo de resíduo
	2016	2017	2018		2016	2017	2018	
Reciclagem				Não aplicável	32.161.997		2.810,00 (t)	Papéis e papelões, plásticos incolores, plásticos mistos, recipientes e bombonas, sacos de rafia, metais ferrosos, metais não ferrosos, pallets e despojos de graxaria.
Compostagem				Não aplicável	48.025		0,02586 (t)	Resíduos oriundos de conteúdo ruminal e resíduos orgânicos de refeitório.
Recuperação, inclusive recuperação de energia	N/D	33.106	0,02165 (t)	Baterias, pilhas, resíduos eletrônicos, lâmpadas, óleos vegetais usados e outros óleos usados.	38.150		0,052 (t)	Sebo ácido.
Incineração (queima de massa)	N/D	4.384	0,53 (t)	Resíduos de serviços de saúde, equipamentos de proteção individual usados, panos e objetos impregnados com produtos químicos ou óleos e graxas.	Não Aplicável			Não aplicável
Aterro	N/D	410	155,0 (t)	Recipientes de produtos químicos tóxicos.	2.864.218		2.698,00	Lixo comum.
Outros (a serem especificados pela organização)	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	393.820	0,104 (t)	Lodo de tridecanter.

[306-2] Peso total de resíduos, por tipo e método de disposição – Athena Foods

Método de disposição	Resíduos perigosos		Resíduos não perigosos	
	2018	Tipo de resíduo	2018	Tipo de resíduo
Reciclagem/reutilização	UY: 0,00343 (t) ARG: 10,86 (t)		PY: 0,138089 (t) UY: 0,287 (t) ARG: 49,77 (t) COL: 39,17 (t)	Papel e papelão, plásticos incolores, plásticos mistos, recipientes e bombonas, bolsa de rafia, metais são ferrosos, paletes e despojos de graxa
Compostagem	N/D		PY: 7,57 (t) UY: 11,011 (t) ARG: 11,28 (t)	Resíduos oriundos de conteúdo ruminal e resíduos orgânicos de refeitório
Recuperação, considerada recuperação de energia	N/D	Baterias, pilhas, resíduos eletrônicos, lâmpadas, óleos vegetais usados e outros óleos usados.	PY: 0,217 (t) UY: 0 ARG: 0,05 (t)	Sebo ácido
Incineração (queima de massa)	COL: 2,21 (t)	Resíduos de serviços de saúde, equipamentos de proteção individual usados, panos e objetos impregnados com produtos químicos ou óleos e graxas	PY: 0,117 (t) UY: 67 (t) ARG: 4,8 (t)	Paletes
Aterro / armazenamento no local	COL: 1,83 (t)	Recipientes de produtos químicos tóxicos	PY: 0,122 (t) UY: 0,249 (t) ARG: 2.555,39 (t) ARG: 461,9 (t)	Lixo comum
Outros (a serem especificados pela organização)	N/D	N/D	N/D	Lodo de tridecanter

[306-4] Transporte de resíduos perigosos (t)

Unidade/País	2018	2017
Argentina	15,800 (kg)	N/D
Brasil	N/A	N/A
Colômbia	2,2100 (kg)	N/D
Paraguai	3.221,00 (kg)	4,694 (apenas plantas 2 e 8)
Uruguai	8.153 (kg)	2.357 (kg)

[FP 13] Número total de incidentes de não conformidade com leis e regulamentos e adesão a normas voluntárias relacionadas a práticas de transporte, manuseio e abate de animais vivos terrestres e aquáticos - Brasil

Total de incidentes de não conformidade com leis e/ou regulamentos que resultaram em multa ou penalidade	683
Total de incidentes de não conformidade com leis e/ou regulamentos que resultaram em advertência	41
Total de incidentes	724

[GRI FP2] Percentual de volume comprado submetido à verificação de conformidade com normas de produção responsável reconhecidas internacionalmente, discriminado por norma

País	Tipo de produto alimentício comprado / norma de produção responsável	Percentual do volume comprado em conformidade com normas internacionalmente reconhecidas
Paraguai	Gado - Carne	100%
Uruguai	Gado - Carne orgânica	9,09%
Argentina	Gado - Carne	100%
Brasil	Gado - Carne	100%
Colômbia	Gado - Carne	100%

[GRI FP 5] Percentual do volume de produção fabricado em unidades operacionais certificadas por organização independente em conformidade com normas internacionalmente reconhecidas de sistema de gestão de segurança de alimentos.

Unidades operacionais de produção/ país	Escopo das certificações obtidas pelas unidades operacionais	Volume total de produção das unidades identificadas	Volume de produção das unidades identificadas certificadas	Percentual do volume de produção das unidades certificadas
Uruguai		86.303,00	9.810,00	92,4%
Paraguai	BRC - Processo de abate, maturação e acondicionamento de carne congelada ou refrigerada, com osso e sem osso.	92.957.434,00	92.957.434,00	100%
Brasil		4.034.257.980,00	4.034.257.980,00	100%
Argentina		-	-	100%
Colômbia		26.112.108,13	26.112.108,13	100%
Certificação HACCO				

Observações: A Minerva Fine Foods, que industrializa produtos como bacon, frango e refeições prontas, também possuem certificações dos próprios clientes, como Burger King, Subway e YUM, que representa a KFC, Taco Bell e Pizza Hut. *Certificados recebidos por organização independente em conformidade com normas internacionalmente reconhecidas de sistema de gestão de segurança de alimentos.

[GRI FP 9 e GRI FP 11] Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação - Brasil

Tipo de criação	Total de animais	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação
Confinamento a pasto	305.564,00	10,52
Confinamento	1.528.904,00	52,66
Pasto	605.807,00	20,87
Semiconfinamento	463.095,00	15,95
Total de animais	2.903.370,00	100,00

[FP9] Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação – Minerva Foods (Brasil)

Identifique, individualmente em cada campo, a espécie ou tipo de criação dos animais criados e/ou processados*.	Apresente as práticas de criação e de genética usadas.	Total de animais	Total de animais do ano anterior	Percentual do total de animais com relação ao relatado no ano anterior
Tipo de criação: Confinamento a pasto	Fêmea: 18.780 Jovem macho: 18 Macho Castrado: 34.594 Macho Inteiro: 155.694 Macho: 96.478 Novilho: 0 Toro: 0 Vaca: 0	305.564	143.665	47,02
Confinamento	Fêmea: 154.492 Jovem macho: 0 Macho Castrado: 49.496 Macho Inteiro: 486.079 Macho: 838.317 Novilho: 198 Toro: 47 Vaca: 275	1.528.904	656.160	42,92
Pasto	Fêmea: 181.824 Jovem macho: 52 Macho Castrado: 96.153 Macho Inteiro: 203.234 Macho: 124.500 Novilho: 0 Toro: 29 Vaca: 15	605.807	425.398	70,22
Semi- Confinamento	Fêmea: 99.846 Jovem macho: 0 Macho Castrado: 32.690 Macho Inteiro: 138.023 Macho: 192.374 Novilho: 0 Toro: 3 Vaca: 159	463.095	299.471	64,67
TOTAL		2.903.370	1.524.694	52,51

* Por exemplo, aves, gado de corte, gado leiteiro, suínos, ovinos, caprinos e animais aquáticos.

Observações: Todos os dados são compilados, em um sistema interno da Companhia, e monitorados diariamente pela equipe corporativa de Compra de Gado - Operação Beef Brasil.

[FP11] Percentual e total de animais criados e/ou processados, por espécie e tipo de criação - Minerva Foods - Brasil

Apresente, individualmente, os tipos de sistema de criação* usados para animais criados e/ou processados	Apresente a espécie ou tipo de criação** dos animais criados e/ou processados.	Total de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação	Percentual de animais criados e/ou processados por tipo de sistema de criação
Confinamento a pasto	Fêmea Jovem Macho Macho castrado Macho inteiro Macho	305.564	10,5
Confinamento	Fêmea Macho castrado Macho inteiro Novilho Toro Vaca	1.528.904	52,7
Pasto	Fêmea Jovem Macho Macho castrado Macho inteiro Macho Toro Vaca	605.807	20,9
Semi-confinamento	Fêmea Macho castrado Macho inteiro Macho Toro Vaca	463.095	16,0
TOTAL		2.903.370	100,0

**Isso poderá incluir, entre outros, sistemas de criação para aves, gado de corte, gado leiteiro, animais aquáticos etc

[FP13] Número total de incidentes de não conformidade com leis e regulamentos e adesão a normas voluntárias relacionadas a práticas de transporte, manuseio e abate de animais vivos terrestres e aquáticos. - Minerva Foods - Brasil

Incidentes de não conformidade significativa com leis e regulamentos relacionados a práticas de transporte, manuseio e/ou abate discriminados	
Total de incidentes de não conformidade com leis e/ou regulamentos que resultaram em multa ou penalidade	683
Total de incidentes de não conformidade com leis e/ou regulamentos que resultaram em advertência.	41
Total de incidentes	724

Observações

A empresa detém a certificação Professional Animal Auditor Certification Organization (PAAAO), sendo esta uma instituição reconhecida internacionalmente na área de Bem-estar animal, formada por cinco organizações americanas com expertise em melhores práticas e conhecimento científico na Indústria de carnes e acreditada pelo American Meat Institute – AMI.

Anualmente, auditorias são realizadas nos estabelecimentos, com o objetivo de verificar o atendimento a esta certificação.

Diariamente, a Minerva Foods adota procedimentos que garantem o bem-estar dos animais encaminhados ao abate. Dentre estes, contamos com veículo adequados e motoristas devidamente treinados. As instalações são apropriadas com o objetivo de garantir o conforto dos animais durante sua permanência no estabelecimento, e evitar o estresse.

Em todas as suas unidades, a Companhia possui programas de bem-estar animal implementado, e promove a capacitação de seus colaboradores, a qual é conduzida por empresas especializadas e com extensa experiência na área, como a WPA, BEA Consultoria e SPT.

[GRI 201-1] Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro 2018 e 2017 - (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
		Reclassificado		Reclassificado
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado do exercício	(1.264.782)	(281.023)	(1.264.782)	(280.683)
Depreciações e amortizações	98.549	75.659	221.732	145.020
Perda estimada/(reversão) com crédito da liquidação duvidosa	(5.260)	758	(5.236)	3.307
Resultado na venda do imobilizado	2.516	1.657	3.742	2.009
Resultados atribuídos aos não controladores	-	-	-	(340)
Valor justo de ativos biológicos	17.274	(42.172)	17.274	(42.172)
Realização dos tributos diferidos	(525.710)	21.530	(562.723)	34.911
Redução ao valor recuperável de ativo	18.838	-	18.838	-
Resultado de equivalência patrimonial	60.743	125.375	-	-
Encargos financeiros	729.813	523.594	989.123	883.445
Variação cambial não realizada	888.875	188.228	1.202.879	219.641
Provisão para riscos processuais	(4.038)	(2.483)	(104.569)	(1.979)
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	(235.881)	(198.722)	(288.703)	(463.827)
Estoques	(24.272)	(151.491)	30.350	(105.116)
Ativos biológicos	23.999	(8.755)	40.345	(30.439)
Tributos a recuperar	69.480	(10.449)	21.991	17.088
Impostos Diferidos	440.100	-	443.466	-
Depósitos judiciais	(1.841)	(3.612)	(2.206)	420
Fornecedores	(14.771)	211.892	(175.891)	244.529
Obrigações trabalhistas e tributárias	6.296	73.218	63.965	80.237
Outras contas a pagar	755.633	(201.798)	680.288	(156.288)
Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais	1.035.561	321.406	1.329.883	549.763
Fluxo de caixa decorrente de atividade de investimento				
Aquisição de controlada menos disponibilidade na aquisição	-	-	-	(1.113.574)
Aquisição de investimentos	(63.700)	(1.265.868)	-	-
Aquisição de intangível, líquido	(5.303)	(11.625)	(8.053)	(18.237)
Aquisição de imobilizado, líquido	(74.990)	(139.198)	(181.037)	(254.287)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(143.993)	(1.416.691)	(189.090)	(1.386.098)
Fluxo de caixa decorrente de atividade de financiamento				
Empréstimos e financiamentos tomados	1.506.305	3.144.989	2.150.743	4.539.018
Empréstimos e financiamentos liquidados	(1.788.305)	(2.945.698)	(3.732.765)	(3.156.879)
Partes relacionadas	(302.092)	1.347.836	-	-
Variação na participação de não controladores	-	-	-	-
Integralização do capital em dinheiro	980.405	-	980.405	-
Dividendos adicionais propostos pagos	-	(11.433)	-	(11.433)
Ações em tesouraria	(4.489)	(163.914)	(4.489)	(163.914)
Caixa proveniente de atividades de financiamento	391.824	1.371.780	(606.106)	1.205.348
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa	216.390	32.447	54.956	40.459
Aumento/diminuição líquido de caixa e equivalente de caixa	1.499.782	308.942	589.643	409.472
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	2.554.043	2.245.101	3.807.342	3.397.870
No fim do período	4.053.825	2.554.043	4.396.985	3.807.342
Aumento/diminuição líquido de caixa e equivalente de caixa	1.499.782	308.942	589.643	409.472

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis

[GRI 201-1] Demonstrações do valor adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 - (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Receitas	7.804.259	6.592.827	16.058.321	12.158.401
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	7.693.390	6.556.140	15.830.193	12.067.854
Outras receitas	110.869	36.687	228.128	90.547
Insumos adquiridos de terceiros	(7.833.299)	(5.833.979)	(15.802.523)	(10.807.290)
(Inclui os valores dos impostos – ICMS, IPI, PIS e COFINS)				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(6.319.946)	(4.974.437)	(12.700.138)	(9.384.842)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.513.353)	(859.542)	(3.102.385)	(1.422.448)
Valor adicionado bruto	(29.040)	758.848	255.798	1.351.111
Depreciação, amortização e exaustão	(98.549)	(75.659)	(221.732)	(145.020)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(127.589)	683.189	34.066	1.206.091
Valor adicionado recebido em transferência	6.071	(48.560)	85.958	104.216
Resultado de equivalência patrimonial	(60.743)	(125.375)	-	-
Receitas financeiras	66.814	76.815	85.958	104.216
Valor adicionado total a distribuir (5+6)	(121.518)	634.629	120.024	1.310.307
Distribuição do valor adicionado	(121.518)	634.629	120.024	1.310.307
Pessoal	205.691	248.687	368.965	448.674
Impostos, taxas e contribuições	(485.930)	110.436	(472.881)	134.976
Remuneração de capitais de terceiros	1.423.503	556.529	1.488.722	1.007.340
Juros	1.411.353	544.598	1.466.029	963.353
Aluguéis	12.150	11.931	22.693	43.987
Remuneração de capitais próprios	(1.264.782)	(281.023)	(1.264.782)	(280.683)
Prejuízos dos exercícios	(1.264.782)	(281.023)	(1.264.782)	(281.023)
Participação dos não controladores no lucros retidos (somente consolidação)	-	-	-	340

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis